

## Forsvarschef ved et tilfælde

Tim Sloth Jørgensen kunne næsten ikke tro det, da han i august for første gang tog admiralsuniformen på og var forsvarschef.

Tekst: Sune Wadskjær Nielsen, Forsvarets Mediecenter. Foto: Stefan Kai Nielsen

Det sker stadig, at Tim Sloth Jørgensen glemmer at sige, det er forsvarschefen, når han tager telefonen.

– Det har aldrig været min ambition at blive forsvarschef, slår Tim Sloth Jørgensen fast, mens han gestikulerer engageret med armene. Jeg har sat ham stævne på Ordrupgaards kunstsamling, hvor vi sidder i hver vores kurvestol i orangeriet – et hyggeligt, lyst rum. Svarene kommer hurtigt, og Tim Sloth Jørgensen bruger præcise eksempler til at illustrere sine pointer. Der er ingen tvivl om, at jeg sidder over for en velbegavet person. Til gengæld herskede der længe usikkerhed i forsvarschefens sind om, hvordan hjernecellerne skulle bruges.

### Droppede ud af Forsvaret.

I begyndelsen af Tim Sloth Jørgensens karriere var historiefaget en stor konkurrent til officersjobbet. Fra barnsben havde han været en flittig læser af sin fars gamle bøger om krigen i 1864 og hans avisudklip fra verdenskrigene. Tim Sloth Jørgensen begyndte på Søværnets Officersskole, men i 1972 afbrød han officersuddannelsen for at læse historie. – Jeg arbejdede blandt andet inde på Rigsarkivet som studenterjob, hvor vi skulle registrere alle de tegninger, Rigsarkivet havde af søværnets skibe. Det var et meget spændende arbejde, mindes Tim Sloth Jørgensen. Til gengæld var historiestudiet ikke så interessant, som Tim Sloth Jørgensen havde håbet på. Arbejder- og socialhistorie med et marxistisk præg var ikke hans kop te. – Jeg holdt op med at læse historie, efter at jeg i 1974 havde besøgt

en amerikansk krydser, der lå ved Langelinie. Den havde lige været i Vietnam og var blevet ramt af en stor eksplosion, som havde ødelagt en af dens kanoner. Det var meget fascinerende, fortæller Tim Sloth Jørgensen, som kort efter vendte tilbage til officersskolen.

Her passede det mere strukturerede studiemiljø ham bedre, og denne gang blev han hængende. Interessen for historie præger dog stadig forsvarschefens valg af litteratur, hvor biografier om Alexander den Store og Napoleon er de seneste bøger, han har læst.

### Forbilledet styrtede ned

På trods af sin store historiske interesse er det ikke blandt fortidens store feltherrer, Tim Sloth Jørgensen henter sit forbillede som forsvarschef. Det er den tidligere forsvarschef admiral Hans Garde, der i 1996 blev dræbt i et flystyrt på Færøerne. – Jeg kendte ham rimeligt godt, og han var et godt eksempel på, hvordan man kan lede folk og få folk med. Når man har fundet ud af, hvad det er for en opgave, man skal løse, gælder det om at få medarbejderne til at trække i samme retning. Ellers er alle ens planer tidsspilde, fortsætter han. Tim Sloth Jørgensen var midt i 1980'erne Hans Gardes sekretær og puklede dag og nat for at blive færdig med en vigtig rapport. En sen eftermiddag kom Hans Garde ind på hans kontor.

– Jeg synes, du ser træt ud. Er det ikke på tide, du lige tager en aften og slapper af sammen med din kone? Jeg ringer ind til Det Kongelige Teater og bestiller to billetter til jer.

Teaterforestillingen gav den udmattede Tim Sloth Jørgensen en tiltrængt pause.

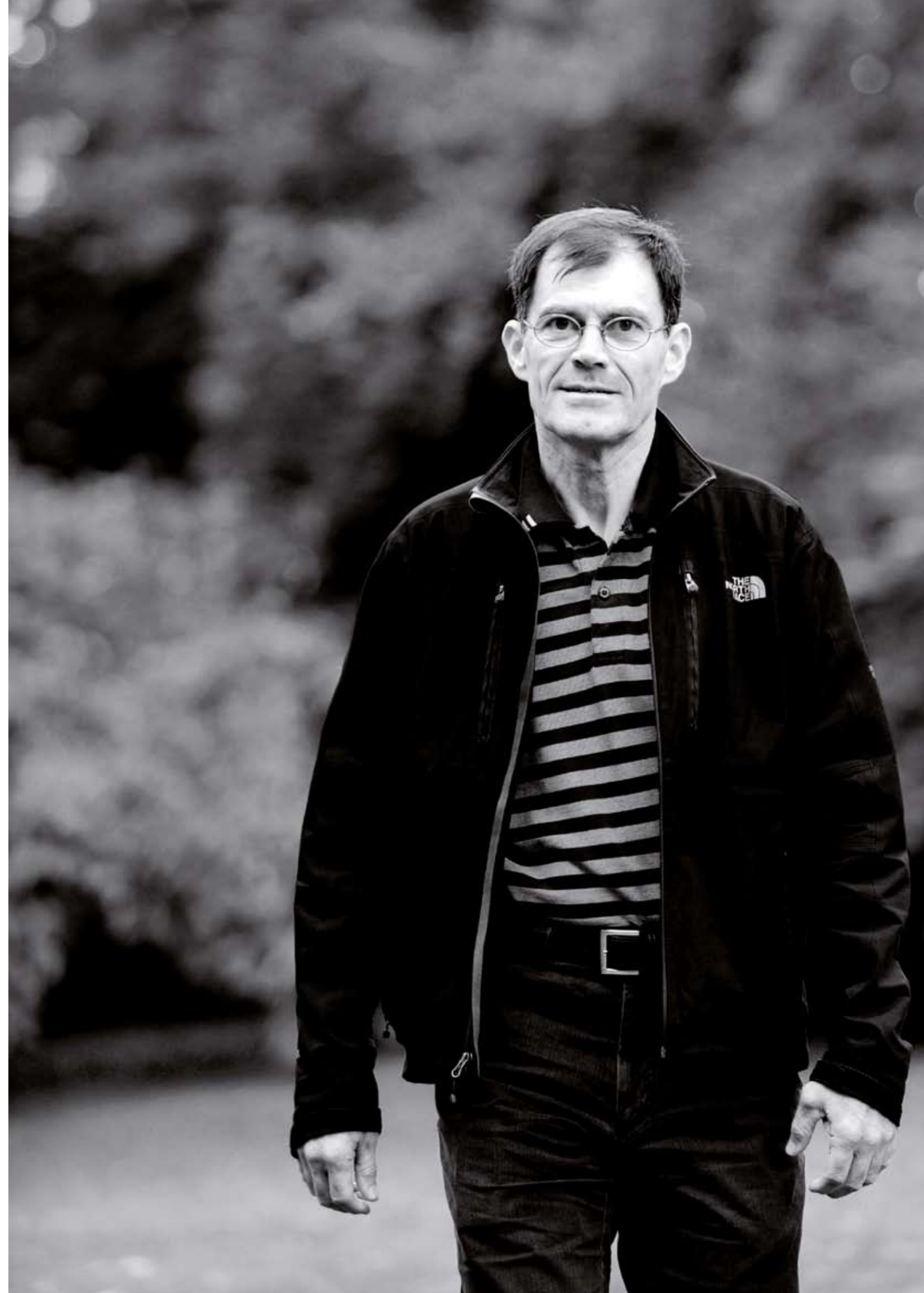
– Det viste, at han også interesserede sig for de folk, der sad og arbejdede for ham. Han kunne se, hvornår man ikke skulle presse mere på, men brugte guleroden frem for pisker, fortæller Tim Sloth Jørgensen.

### Tim og Irma-pigen

Selv om Tim Sloth Jørgensen tilbringer masser af timer i sin admiralsuniform, søger han bevidst at få impulser fra andre steder end Forsvaret. Med jævne mellemrum mødes han med ledere i andre brancher. Ved disse sammenkomster tilbringer han meget tid sammen med Irmas chef, Alfred Josefsen.

– Irma har en række lighedspunkter med Forsvaret. Butikskæden er præget af, at dens ansatte er mange år i virksomheden. Det at være i Irma er også en livsstil. En interessant ting ved Irma er, at det bestemt ikke er lønførende, men ligger i den lave ende. Hvordan kan det lade sig gøre at drive en virksomhed med succes med et forholdsvis lavt lønniveau i forhold til konkurrerende virksomheder? Det, synes jeg, er interessant, siger Tim Sloth Jørgensen. Vores mødested – kunstsamlingen Ordrupgaard – er heller ikke tilfældigt valgt. Den opsøger Tim Sloth Jørgensen tit, hvis han har haft en dårlig dag.

– En gang i mellem, hvis man er i et dårligt lune, kan det være rart at opsøge et sted, hvor der er ro. Hvor man kan få nogle helt andre indtryk, end dem man får i dagligdagen. Noget der får én til at tænke på, at





man kun er en lille brik her i verden, og problemerne måske slet ikke er så store.

Selv har Tim Sloth Jørgensen ikke kreative evner, men er mere en gør-det-selv mand, i det omfang han har tid. Højdepunktet i hans handyman-karriere er carporten i familiens sommerhus.

#### Mavefølelsen

Med interesser som historie, kunst, teater og litteratur får man let det indtryk, at Tim Sloth Jørgensen er en usædvanlig intellektuel forsvarschef, der tænker meget og længe over tingene. Det skudsmål er han dog ikke enig i. Han kan sagtens træffe hurtige beslutninger. Den store erfaring og viden, som han har samlet op igennem sine mange år i Forsvaret gør, at han kan bruge mavefølelsen, når en sag ender på hans bord. Sådan var det også, da Tårnfalkens fremtid skulle afgøres, efter at Forsvaret i årevis havde forsøgt at få ulykkesfuglen til at flyve ordentligt. Tim Sloth Jørgensens intuition sagde ham, at det var bedst helt at droppe Tårnfalken, og på de afgørende møder argumenterede han for det.

– Jeg syntes, det var den rigtige beslutning at tage. Jeg vidste også, at vi efterfølgende ville blive kritiseret voldsomt for det. Der skal man som topchef kigge sig selv i spejlet og sige: "Vil du stå inde for det, som er rigtigt, eller bare gøre det nemme?" Det havde været lettere at køre videre med Tårnfalken. Det sværeste var at sige, at nu smider vi nogle penge

væk, men det havde jeg det bedre med.

Mavefølelsen havde ramt plet, for canadierne, som fortsatte med at bruge Tårnfalken, fik den aldrig på vingerne. Spildte millioner er dog ikke det værste ved jobbet som forsvarschef.

#### Ubehagelige opringer

Hver gang Tim Sloth Jørgensen hører en stemme i røret, der siger: "Det er fra situationscenteret. Vi har fået en melding fra Afghanistan", stivner han. Sådan begynder de triste meddelelser om tab i Afghanistan som regel.

– Så tænker jeg nogle gange: hvis det bare er en kampvogn, der er gået i stykker, pyha, det er dog kun penge. Men når der er nogle, der er blevet såret eller slået ihjel, føler jeg afmagt, fordi jeg intet kan gøre. Fornemmelsen er meget ubehagelig. Dødsfaldene i Afghanistan har stor betydning for, hvordan forsvarschefen prioriterer.

– Jeg går ekstremt meget op i, at soldaterne har det rigtige udstyr og de rigtige betingelser. Grunden til, at jeg prioriterer netop det, er selvfølgelig, at det er soldaterne, der løber den største risiko for at blive såret eller dræbt. Derfor skal Forsvaret yde alt det, vi kan, til dem. Det kan vi som regel, men ikke altid hundrede procent. Derfor siger jeg altid, at vi skal sætte det operative i centrum. Det er derfor, vi er her.

Tim Sloth Jørgensen ser det som et af sine vigtigste mål at forbedre de ansattes vilkår, så Forsvaret fortsat kan yde en topprofessionel indsats.

Arbejdet for den målsætning sluger næsten al forsvarschefens tid.

#### En høj pris

Forsvarschefens arbejdsuge ligger på mellem 60 og 80 timer med mange udlandsbesøg og arbejdsmiddage. Sådan er en typisk arbejdsuge for Tim Sloth Jørgensen.

– Jeg har et godt familieliv. Problemet er bare, at jeg har for lidt tid. Det gælder både i forhold til min kone, mine børn, børnebørn og mine venner, indrømmer Tim Sloth Jørgensen.

Tim Sloth Jørgensen sætter stor pris på sit job og muligheden for at påvirke Forsvarets fremtid, men han er ikke helt sikker på, at han ville vælge en så intensiv karriere, hvis han skulle gøre sit liv om. Han husker, hvordan han ti år i træk missede sin ældste søns fødselsdag, fordi han hver gang skulle deltage i en stor NATO-øvelse på det tidspunkt.

– I en lang periode havde jeg ikke mulighed for at have ret meget privatliv. Vi har alle sammen kun et liv, vi skal leve, og derfor skal der helst være balance i det. Det kan ikke lade sig gøre i øjeblikket. Samtidig vil jeg sige, jeg er glad for mit job og er meget engageret i det, og jeg håber, at Forsvaret er en lille smule bedre, når jeg en gang er færdig, forklarer Tim Sloth Jørgensen.

Til den tid overvejer Tim Sloth Jørgensen at åbne en vinhandel. Han har også lyst til at kaste sig over historien igen og måske gøre sit studium færdigt eller skrive en bog om et historisk emne.

